



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



SMART Česko

# Realizace SMART Česko v praxi obcí a měst



**Město Velké Hamry**

**Strategická část**



## OBSAH

1. Základní strategické směřování
2. Vize obce Velké Hamry
3. Strategické oblasti
  - 3.1. Energetika
  - 3.2. Doprava a mobilita
  - 3.3. Dobré vládnutí
  - 3.4. Financování SMART
4. Závěr



## 1. Základní strategické směřování

Strategie Smart Velké Hamry byla vypracována jako dílčí výstup projektu „Realizace SMART Česko v praxi obcí a měst“, reg. číslo CZ.03.4.74/0.0/0.0/15\_025/0016927, spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu.

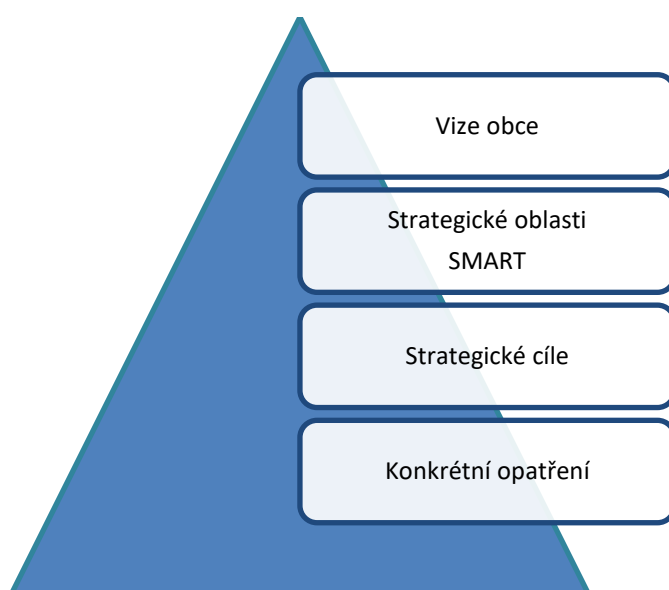
Strategická část představuje druhou dílčí klíčovou kapitolu tohoto dokumentu, přičemž společně s analytickou částí tvoří jeden funkční celek, který bude představovat nosný dokument pro další směřování obce Velké Hamry pro budoucí období.

Strategická část byla vypracována v reakci na:

- podněty, doporučení a východiska vzešlá z analytické části, SWOT analýz;
- pracovní jednání s představiteli obce
- příklady dobré praxe, které je možné aplikovat na území obce
- přímou vazbu, opatření a cíle strategických dokumentů obce
- doporučení na tvorbu strategických dokumentů dle metodiky Ministerstva pro místní rozvoj ČR.

Vize a základní cíle obce byly detailně rozpracovány v rámci Strategického plánu pro období let 2020-2030, tyto cíle jsou v souladu s prioritními oblastmi SMART koncepce, která je dále rozpracovává na jednotlivá dílčí opatření.

Základní nastavení jednotlivých priorit a cílů vychází z přirozené nutnosti uspokojovat potřeby obyvatel a současně rozvíjet vymezená území. Potřeba udržitelného rozvoje by měla být přítomna při všech rozhodovacích procesech v každé z obcí. Je ovšem zřejmé, že z pohledu mikroregionu nelze zahrnout a zohlednit všechna nezbytná opatření a témata, neboť i přes patrnou podobnost zájmů a problémů, má každý z členů svazku své vlastní priority. Cíle a opatření na úrovni obce proto představují souhrn témat, které byly vzájemnou dohodou definovány jako témata vhodná pro společné a koordinované řešení s podporou v rámci obce.





## 2. Vize obce Velké Hamry

Strategickou vizi a celkové pojetí je možné stručně definovat následovně:

*Obec Velké Hamry je moderní rozvíjející se obec, otevřená novým příležitostem a technologiím ve všech oblastech svého působení.*

Vize představuje dlouhodobý, žádoucí obraz o ideální budoucnosti města a celého mikroregionu, o tom, jak se bude Mikroregion Tanvaldsko měnit a zlepšovat. Vize je tzv. „směrovkou“ rozvoje a zároveň představuje ideální cílový stav území. Tento strategický plán pouze napomůže k dosažení vize. Vize bude naplněna až v dlouhodobějším horizontu s pomocí více strategických plánů. Časový horizont vize obce je definován do roku 2030.

Vychází hlavně z dokumentů:

- Energetická studie Základní školy Velké Hamry z 2019
- Strategie plán rozvoje města Velké Hamry na období 2020–2026
- Územní plán z r. 2011 s 1. změnou z r. 2020
- Strategický plán sociálního začleňování VH 2022-2027

## 3. Strategické oblasti

Strategické oblasti vychází z původního zadání projektu, kdy mimo povinných témat byla vybrána také témata dobrovolná, vycházející z priorit a možností obce Velké Hamry. Každá z těchto prioritních, strategických oblastí se rozpadá do navržených strategických cílů a dále do jednotlivých opatření, které jsou podrobněji řešeny v rámci kapitol č. XX

- **3.1. energetika**
- **3.2. doprava a mobilita**
- **3.3. dobré vládnutí**
- **3.4. financování SMART**

### 3.1. energetika

**Strategický cíl:** **Snížení energetické náročnosti budov v majetku města.**

**Opatření:** Zateplení obálek budov

Zateplení půdních prostor, případně s rekonstrukcí střech

Výměna oken s trojsklem a výměna dveří

Rekuperace v Základní a mateřské škole Velké Hamry - ZSVH

Rekonstrukce krčků v ZSVH

Výměny svítidel za úsporná s LED technologií



**Tabulka č.1**

| <b>Přehled spotřeby tepla a elektrické energie v objektech města</b> |                       |                                                      |                                        |                                           |                                      |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                      |                       | Elektřina                                            | Plyn                                   |                                           |                                      |
| <b>č.p.<br/>VH</b>                                                   | <b>Číslo<br/>Obj.</b> | <b>spotřeba elektrické<br/>energie v KWh r, 2022</b> | <b>spotřeba tepla<br/>v GJ r. 2022</b> | <b>Typ objektu</b>                        | <b>Způsob vytápění</b>               |
| 616                                                                  | 1                     | 10660,00                                             | 962,00                                 | Panelový dům, 50 BJ                       | Plyn. kondenzační k.                 |
| 357 +<br>KD                                                          | 2                     | 5792,00                                              | 191,00                                 | Bytový a kulturní dům                     | Plyn. kondenzační k.                 |
| 511<br>512,513                                                       | 3                     | 4280,00                                              | 520,00                                 | Dům zvláštního určení                     | Plyn. kondenzační k.                 |
| 675                                                                  | 4                     | 4116,00                                              | 306,00                                 | Dům zvláštního určení                     | Plyn. kondenzační k.                 |
| 676                                                                  | 5                     | 4753,00                                              | 313,00                                 | Dům zvláštního určení                     | Plyn. kondenzační k.                 |
| 629-<br>630                                                          | 6                     | 9077,00                                              | 544,00                                 | Dům zvláštního určení                     | Plyn. kondenzační k.                 |
| 631                                                                  | 7                     | 4117,00                                              | 287,00                                 | Dům zvláštního určení                     | Plyn. kondenzační k.                 |
| 480                                                                  | 8                     | 1026,00                                              | 120,00                                 | Dům zvláštního určení                     | Plyn. kondenzační k.                 |
| 534                                                                  | 9                     | 2523,00                                              | 319,00                                 | Hasičárna, záchranka,<br>SDH a 3BJ        | Elektrokotel                         |
| 257                                                                  | 10                    | 23,00                                                | 174,00                                 | Bytový dům 1BJ,<br>kadeřnictví            | Elektrokotel                         |
| 296                                                                  | 11                    | 1789,00                                              | 225,00                                 | Bytový dům 3 BJ,<br>zverimex, kadeřnictví | Elektrokotel                         |
| 550                                                                  | 12                    | 16803,00                                             | 120,00                                 | Restaurace , kabiny TJ                    | Plyn. kondenzační k.                 |
| 490                                                                  | 13                    | 951,00                                               | 143,00                                 | Zdravotní středisko                       | Plyn. kondenzační k.                 |
| 362                                                                  | 14                    | 18178,00                                             | 172,00                                 | Městský úřad                              | Plyn. kondenzační k.                 |
| 525                                                                  | 15                    | 209,00                                               | 0,00                                   | Bytový dům, 6 BJ                          | kotle na pevná paliva                |
| 433                                                                  | 16                    | 14586,00                                             | 0,00                                   | Bytový dům, 6 BJ                          | tepelné čerpadlo                     |
| 435                                                                  | 17                    | 4844,00                                              | 0,00                                   | Bytový dům, 7 BJ                          | elektrický kotel                     |
| 443                                                                  | 18                    | 175,00                                               | 0,00                                   | Bytový dům, 7 BJ                          | kotle na pevná paliva +<br>přímotopy |
| 458                                                                  | 19                    | 84,00                                                | 0,00                                   | Bytový dům, 4 BJ                          | kotle na pevná paliva +<br>přímotopy |
| TS 373                                                               | 20                    | 8697,00                                              | 0,00                                   | Technické služby                          | Aut. kotel na pevná paliva           |
| 590                                                                  | 21                    | 3549,00                                              | 283,00                                 | Jídelna, knihovna,<br>komunitní centrum   | Plyn. kondenzační k.                 |
| 269                                                                  | 22                    | 60,00                                                | 0,00                                   | Bytový dům, 2 BJ                          | akumulačky                           |
| 402                                                                  | 23                    | 7300,00                                              | 0,00                                   | Restaurace, bývalé kino                   | krbová kamna                         |
| MŠ 621                                                               | 24                    | 16803,00                                             | 257,00                                 | Mateřská škola                            | Plyn. kondenzační k.                 |
| ZŠ 541                                                               | 25                    | 110548,00(811.500,-)                                 | 2560,00                                | Základní a mateřská<br>škola              | Plyn. kondenzační k.                 |
| ZŠ 212                                                               | 26                    | 14212,00                                             | 0,00                                   | Základní a mateřská<br>škola              | Aut. kotel na pevná paliva           |
| 37 Boh                                                               | 27                    | 5552,00                                              | 0,00                                   | Kul. dům a SDH                            | Krbová kamna 2x                      |
| 596                                                                  | 28                    | 143,00                                               | 0,00                                   | SDH                                       | Krbová kamna                         |
| <b>Celkem</b>                                                        |                       | <b>254 MWh</b>                                       | <b>7.324 GJ</b>                        |                                           |                                      |



Strategický cíl: **Výroba z OZE**

Opatření: Vybudování FV výroben na vhodných objektech

Tabulka č.2

| Plocha pro výstavbu FVE |         |          |      | Velké Hamry           | 17.04.2023              |
|-------------------------|---------|----------|------|-----------------------|-------------------------|
| K.ú.                    | č.p.    | plocha   | m2   | základní popis stavby | předpokládaný výkon kWp |
| Bohdalovice             | 37      | 5x25     | 125  | kulturní dům          | 30                      |
|                         |         | 5x6      | 30   | kulturní dům          | 7                       |
|                         | 550     | 10x20    | 200  | kabiny TJ             | 50                      |
| V.Hamry                 | 541     | 10x16    | 160  | družina ZŠ            | 45                      |
|                         |         | 50x9     | 450  | pavilon 1 ZŠ          | 110                     |
|                         |         | 50x7     | 350  | pavilon 2 ZŠ          | 85                      |
|                         |         | 50x7     | 250  | pavilon 3 ZŠ          | 85                      |
|                         |         | 50x13    | 650  | pavilon 4 ZŠ          | 160                     |
|                         | 621     | 20x6     | 120  | školka                | 30                      |
|                         |         | 14x6     | 84   | školka                | 20                      |
|                         | 616     | 12x25    | 300  | Věžák, bytový dům     | 70                      |
|                         | 402     | 8x18     | 144  | bývalé KINO           | 35                      |
|                         | 596     | 20x7     | 140  | SDH Hamrska           | 35                      |
|                         | 370     | 4,5x13,5 | 60   | kulturní dům          | 15                      |
|                         | p.č.174 | 10x20    | 200  | TS garáže             | 50                      |
| celkem                  |         |          | 3263 |                       | <b>827 kWp</b>          |



Tabulka č.1 představuje roční spotřeby za rok 2022 elektřiny a tepla pro objekty města a způsoby vytápění. V dalším období bude na vedení města, aby hledalo další cesty vedoucí k úsporám energií. K takovému postupu bude do budoucna nutné zajištění energetického managementu. V první fázi ve zjednodušeném režimu. Tak aby byl trvalý přehled o spotřebách energií a o spotřebičích (i budovách), které se podílejí na největším odběru energie.

V tabulce č.2 je plánovaná 1. etapa výstavby výroben FVE – (fotovoltaická elektrárna) na objektech města. Hlavní výrobná by měla v budoucnu vzniknout na střeších základní školy (5 pavilonů), zde je v objektu transformátor na VN. Vyrobenou elektrickou energii z přetoků do DS – (distribuční síť) plánujeme využít pro komunitní energetiku v rámci města a ORP. Bude vytvořeno společenství Enerkom, jehož členové budou sdílet vyrobenou energii. Do energetického společenství se budou moci zapojit i malé podniky na území města. Zatím neplánujeme, že bychom vyrobili tolik energie abychom ji mohli distribuovat mimo ORP (obec s rozšířenou působností). Celková **roční výroba elektřiny se předpokládá kolem 800 MWh**, to je objem, který je vyšší, než je spotřeba v našich objektech. V místech, kde se ohřívá TV (teplá voda), využít vyrobenou elektřinu hlavně pro ohřev vody. Jde o Základní školu, Mateřskou školu, kabiny TJ, Bytový dům č.p.616.

Vybudování FVE na objektu Bohdalovice 37, KD – (kulturní dům) a SDH – (sbor dobrovolných hasičů) Bohdalovice, využít na provoz veřejného osvětlení v místní části Velké Hamry, toto VO (veřejné osvětlení) je napájeno přímo z uvedeného objektu. Kompletní výměnou svítidel VO za LED technologii v této části obce jsme ušetřili 70 % spotřeby elektrické energie. Současná spotřeba tohoto VO je kolem 6 kWh/rok.

Hledáme firmy, které by nám zrealizovali náš záměr výstavby FVE a byly stabilní a zároveň spolehlivé pro další spolupráci.

Zároveň jsme členy UKEN (unie komunitní energetiky) abychom mohli spoluvytvářet budoucí obraz a legislativu sdílené energie. I malé město může přinést něco užitečného.

### **Strategický cíl: Sdílení elektřiny**

#### **Opatření: Zapojení se do vznikající společnosti Enerkom**

V rámci MAS (místní akční skupina) Rozvoj Tanvaldsko sdílet elektřinu, čekáme na zákon.

### **Strategický cíl: Služby v rámci mikroregionu poskytované EnKoMAS**

**Opatření:** Vyškolení pracovníka jako EnKoMAS (energetický koordinátor) na podzim 2023

### **Strategický cíl: Provádění energetického managementu**

**Opatření:** V rámci Mikroregionu nebo MAS vytvořit pracovní pozici energetického manažera.

Vzhledem k velikosti našeho města a menších okolních obcí sloučit potřeby energetického managementu a sdílet tuto pozici v rámci MAS. Předpoklad, že v tomto ohledu pomůže i vyškolený pracovník EnKoMAS.

V současné době provádíme sledování spotřeb elektrické energie pouze z ročních odečtů distributora a tepla prostřednictvím měsíčních odečtů dodavatele tepla u plynových kotlen s rozúčtováním jednotlivým odběratelům přes měřiče tepla na



radiátorech.

## 3.2. doprava a mobilita

Město Velké Hamry leží z velké části podél hlavní komunikace 1. třídy. Z tohoto faktu plynou různá omezení a témata na zlepšení života ve městě. Na jedné straně je potřebná dostupnost dopravní obslužnosti a na druhé straně příjemný život bez automobilové dopravy. Tyto antagonistické pohledy je třeba korigovat vzhledem k potřebám obyvatelstva a firem. Hraje zde svou roli i kvalita povrchů pro jednotlivé účastníky provozu. Se vzrůstající dopravou jsou komunikace stále více přetěžovány a tím dochází k jejich soustavnému poškozování. Jednání s vlastníkem nejvíc zničené komunikace Libereckým krajem je otázka několika let. Dřívější komunikace nebily stavěny na současný provoz, a to se podepisuje na jejich technickém stavu. V některých případech je vhodné zvolit pro zklidnění dopravy formu obytné zóny. Jinde zase hledat rozšíření cyklostezek. Jako stěžejní problém se jeví nedostatek místa na parkování. Proto jsme nechali vypracovat studii na možné rozšíření parkovacích ploch. Do této aktivity jsme zapojili hlavně obyvatele, kterých se to bezprostředně týká. Obyvatelé sídliště budou hledat na základě několika návrhů nejvhodnější způsob zvýšení počtu parkovacích míst. Řízené parkování na základě moderní technologie by zatím nepřineslo pozitivní výsledky. Velmi svažitý terén není vhodný pro rozšiřování parkovišť, a tak by bylo řešení vybudovat parkovací dům. To je ovšem v našich současných podmínkách nespílitelný sen.

### Strategický cíl: **Zkvalitnění veřejné dopravy**

**Opatření:** Řešení zastávek veřejné dopravy

**Opatření:** Společné jednání obcí s krajem o zajištění návaznosti spojů

*Zřizování zastávek pro veřejnou dopravu je značně obtížné z několika důvodů.*

- *pro vytvoření zálivů pro autobusy a nástupního ostrůvku podle norem není dostatek místa většinou jde navíc o cizí pozemek.*
- *Vybudování zastávky je finančně náročné, záliv pro autobus a nástupní ostrůvek*
- *Zajistit návaznost spojů nebo vhodnost časového rozložení jízdních řádů dle požadavků cestujících*

*Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na cíl 1.1. Klienty orientovaná doprava, další informace jsou dostupné zde:*

<https://www.akademimobility.cz/verejna-doprava-61>

### Strategický cíl: **Omezení automobilové dopravy a podpora alternativních druhů dopravy**

**Opatření:** Řešení parkovací politiky

*Město při svém řešení parkovacích ploch bude vycházet z projektu a návrhů občanů. Půjde o hledání kompromisu mezi zelenými plochami, dětským hřištěm a potřebou parkovacího místa. Střetávají se zde různé názory, které se v průběhu času mění. Jak sídliště stárne, mění se i potřeby obyvatel tohoto sídliště. Počet aut stále vzrůstá a dětí ubývá.*



*Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na Opatření 1.2.1: Doprava v klidu <https://www.akademimobility.cz/parkovani>*

**Opatření:** Řešení přechodu na hlavní komunikaci

*Velmi náročné je vybudovat funkční přechod na komunikaci 1.tř, Splnění náročných podmínek pro stavbu přechodu pro chodce na takto frekventované komunikaci je na několik let. Rovněž finanční náročnost se za 10 let několikrát zvýšila.*

*Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na Opatření 1.2.2: Dynamické řízení dopravy*

*<https://www.akademimobility.cz/vliv-rsd-a-kraju-na-zklidnovani-v-obcich>*

**Opatření:** Řešení cyklistické zóny, včetně rozšíření sítě odpočívadel, a stojanů na kola.

*Cyklistické trasy je potřeba po určité době zrevidovat a případně upravit trasy podle zvyklostí a možností terénu. Počítáme s osazením dalších stojanů na kola a osazení nabíječek na elektro kola, kterých stále přibývá.*

**Opatření:** Přeznačení cyklotras v obci

*Pravidelně kontrolovat srozumitelné a aktuální označení cyklotras*

**Opatření:** Prověření pěších cest (pěšinek)

*Pěší cestičky jsou mnohdy zanedbávané a je potřeba jejich údržba, aby nezarůstaly.*

**Opatření:** Zklidnění zóny kolem sportoviště

*Komunikace podél řeky Kamenice a sportoviště je hodně frekventovaná automobily z důvodu průmyslové zóny v části obce Svárov. Tato komunikace zároveň slouží jako cyklotrasa a komunikační trasa pro chodce a maminky s kočárky, aby se dostali z centrální části obce na sportoviště, kde je i bikepark. V této části podél zmiňované komunikaci nelze vybudovat chodník z důvodu cizího pozemku, kdy není dohoda s majitelem.*

*Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na Opatření 1.2.3: Aktivní mobilita (cyklistická a pěší doprava), další informace jsou dostupné zde: <https://www.akademimobility.cz/cyklisticka-doprava> a zejména zde: <https://www.stavbycyklo.cz/>*

**Opatření:** Rozvoj doplňkové infrastruktury pro alternativní paliva (dobíjecí stanice). Jedná se o rozvoj další infrastruktury pro elektromobilitu či vodíkový pohon včetně návaznosti na veřejnou dopravu.

*V návaznosti na rekonstrukci náměstí je z důvodu zvyšování počtu elektromobilů nutná příprava trasy pro vybudování dobíjecích stanic. I s ohledem na to, aby čekající řidiči měli možnost příjemně a užitečně strávit čas, který potřebují k nabití svého elektromobilu. Je zde k využití pro širokou veřejnost sportoviště, restaurace a cukrárna.*

*Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na Cíl 1.3.: Čistá mobilita a alternativní paliva, další informace jsou dostupné zde: <https://www.akademimobility.cz/cista-mobilita-479>.*

## Strategický cíl: Řešení veřejného prostoru z pohledu dopravy a mobility

Opatření: Řešení náměstí ve Velkých Hamrech

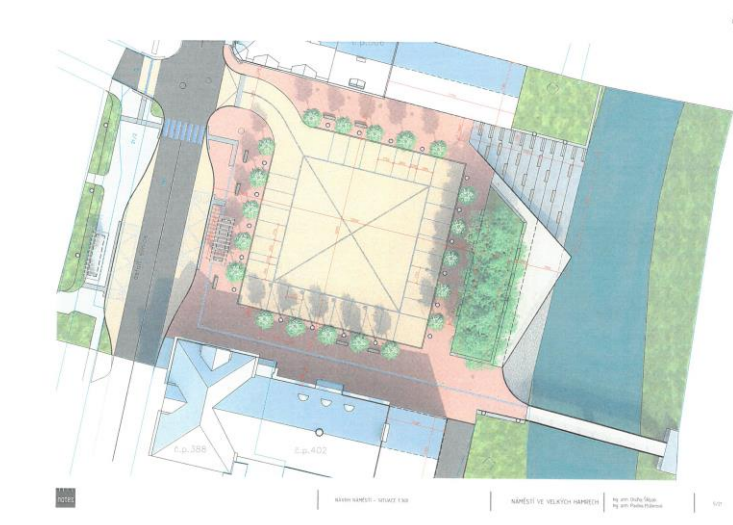
*Je zpracována studie rekonstrukce náměstí. Jsou zde zohledněny jak potřeby chodců, tak řidičů automobilů. Nákladní doprava je zcela vyloučena. Hlavní rozdíl oproti stávajícímu stavu je jeden vjezd a výjezd z důvodu norem a také pro zklidnění zóny před cukrárnou. Ve studii je zvýrazněn prvek řeky, kde došlo k otevření výhledu nad řeku. Chodníky a plocha pro auta jsou v jedné rovině aby se snížily bariéry při setkávání občanů na společenských akcích. Plochu náměstí lze při uzavření, využít na pořádání trhů a společenských akcí.*

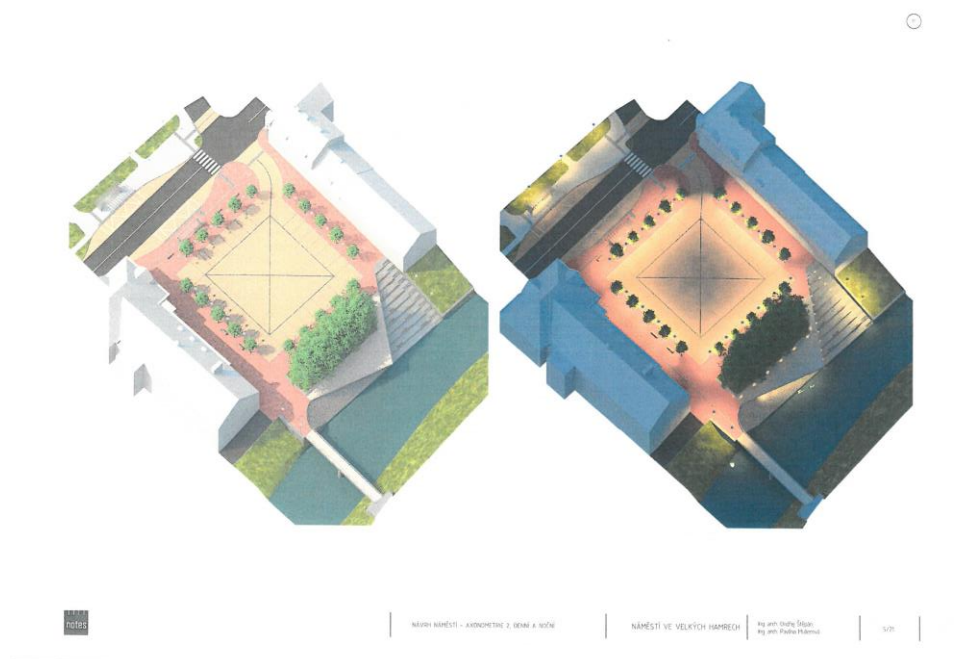
Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na Prioritu 3: Řešení veřejného prostoru z pohledu dopravy a mobility, další informace jsou dostupné zde: <https://www.akademimobility.cz/teze--verejnem-prostoru>

Náměstí před rekonstrukcí



Náměstí po rekonstrukci





### Strategický cíl: **Cílená komunikace s místními obyvateli**

Opatření: Plán projednání dopravních opatření (viz výše)

*Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na Cíl 2.1: Realizace dopravních opatření <https://www.akademimobility.cz/koncepce-567> a <https://www.akademimobility.cz/zklidnovani-prostoru>*

**Opatření:** Motivace občanů k využívání alternativních druhů dopravy (soutěže, akce, aplikace)

*Lze navazovat na metodiku SmartCities pro dopravu, na Cíl 2.2.: Realizace osvětových kampaní dle komunikačního plánu, další informace jsou dostupné zde: <https://www.akademimobility.cz/komunikace>*

## 3.3. dobré vládnutí

Dobré vládnutí je pojem, který zasahuje do všech oblastí rozvoje města. Především jde o aktivní zapojení občanů do chodu města. Je to však letitý problém. Aktivitu spoluobčanů se omezují na akce, kde jsou zapojeny jejich děti. Rodiče těchto dětí se převážně zapojují do akcí po dobu, kdy tyto děti navštěvují Základní a mateřskou školu a nebo jsou zapojeny do mimoškolních aktivit jako jsou například různé kroužky. Jde o kroužky zaměřené na mimoškolní vzdělávání. Kroužek mladých myslivců, včelařiči, hudební, technický, sportovní ....

Velmi důležitou úlohu hraje Komunitní centrum, kde se schází převážně děti ze skupiny romské populace. V přilehlých prostorách je rovněž poskytována služba Dluhového poradenství prostřednictvím organizace Člověka v tísni.



V poslední době (10 let) velmi často zmiňovaný pojem digitalizace má značné rezervy a zatím místo aby nám čas šetřil, tak nám ho bere. Nedokonalost a nepropojenost jednotlivých agent stále ztěžuje život nejen obcím. Administrativa a množství dokumentů se naopak stále zvyšuje. Navíc k tomu přistupuje jisté loby firem zajišťujících agendy a SW pro obce. Jsme mnohdy odkázáni na monopol firem. Dobré vládnutí není založeno na tvorbě objemných dokumentů s rozsáhlým zdůvodňováním proč. Život na malém městě není postaven jen na právních předpisech ale na dobré vůli, zdravém rozumu a toleranci. Proto se nedivme, že společnost je prakticky rozdělena na půl.

**Strategický cíl: Služby města a městského úřadu směrem k občanovi.**

**Opatření:** Zřízení elektronického úředníka, který je dostupný 24 hod, 365 dní

**Opatření:** Kvalitní vzdělávání zaměstnanců města a městského úřadu

Získání certifikátu Vzdělaný úřad

**Strategický cíl: Zlepšování informovanosti občanů**

**Opatření:** Elektronická úřední deska, informační vitríny v centru města

**Opatření:** Využívání rozhlasu pro poskytování informací o dění ve městě

**Opatření:** Využívání tištěného časopisu

**Strategický cíl: Vzájemné komunikace mezi městem a občanem**

**Opatření:** Rozšiřování funkcí pro oboustrannou komunikaci prostřednictvím mobilního rozhlasu a aplikací v mobilu.

**Opatření:** Občan města může přijít na úřad se svým problémem, návrhem, přání

**Strategický cíl: Služby obecních provozoven**

**Opatření:** Rozšíření prostoru pro zákazníky cukrárny

**Opatření:** Rozšiřování a zkvalitňování služeb pro občany – zverimex, kadeřnictví, pohostinství..

**Strategický cíl: Bezpečí ve městě**

**Opatření:** Udržení APK ( asistent prevence kriminality) a jejich činnosti

**Opatření:** Rozšiřování kamerového systému

**Strategický cíl: Zřízení sociálního podniku**

**Opatření:** Zaměstnání pro hendikepované a jinak znevýhodněné na trhu práce

**Opatření:** Prádelna jako služba, recyklace textilních výrobků



## 3.4. financování SMART

V současné složité ekonomické situaci a rostoucím potřebám rozvoje města je oblast financování hlavním tématem pro město. Neustálé zvyšování výdajů vede město k zamyšlení nad prioritami těchto potřeb. V době, kdy míra inflace překračuje 10% není důvod hromadit finanční prostředky na účtech ale naopak investovat do potřebných projektů. Využít i formu úvěru s ohledem na bezpečné zadlužení. Pokud to jde využívat dotačních výzev na projekty vedoucí k budoucí úspoře výdajů či financování zaměstnanosti. Ať už jde o investice na snížení energetické náročnosti budov, snižování spotřeby, nebo budování obnovitelných zdrojů energie. V našem případě fotovoltaických výroben, které je možné v budoucnu zapojit do komunitní energetiky a tak snížit finanční zatížení města.

Každý projekt je třeba zprvu podrobit finanční analýze a studii proveditelnosti, aby se vynaložené finanční prostředky občanům vyplatili. Nemusí však vždy jít bezpodmínečně o ziskovost projektu, ale je třeba také hledět na spokojenost občanů. Typickým příkladem je investice v každé podobě do mládeže, nebo služby obyvatelstvu.

### **Strategický cíl: Zodpovědně sestavený rozpočet města**

**Opatření:** Zdravé finanční řízení města

Sledování výdajových a příjmových položek, zda nedochází v průběhu sledovaného období k nežádoucím výkyvům oproti předpokladu.

### **Strategický cíl: Zajištění finančních zdrojů na realizaci projektů**

**Opatření:** Vyhledávání dotačních příležitostí a jejich získání

**Opatření:** Nové zdroje pro zvýšení příjmů obecního rozpočtu

**Opatření:** Předfinancování formou úvěru

Finanční prostředky z vlastních zdrojů, úvěru, dotací EU, Národních dotací, krajských a prostřednictvím MAS.

### **Strategický cíl: Kvalitní příprava projektu**

**Opatření:** Výběr kvalitní organizace pro zpracování žádosti o dotaci

**Opatření:** Spolupráce s již osvědčenými firmami

### **Strategický cíl: PPP a EPC projekty**

**Opatření:** Spolupráce se soukromými společnostmi na financování a provozování investičních celků v rámci infrastruktury obce.

**Opatření:** Splácení projektů z vytvořených úspor u vhodných dodavatelsky zajištěných akcí.

### **Strategický cíl: Efektivita vynaložených prostředků**

**Opatření:** Vyhodnocení jednotlivých investičních akcí vzhledem vynaloženému objemu finančních prostředků města



**Opatření:** Vyhodnocení investičních i neinvestičních akcí vzhledem k účelnosti a prospěšnosti pro občany města, případně celé společnosti.

## 4. Závěr

Tento dokument vznikl na základě přihlášení města Velké Hamry do projektu:

Realizace SMART Česko v praxi obcí a měst (zkráceně SMART ČESKO),

Reg.č.: CZ.03.4.74/0.0/0.0/15\_025/0016927

Pro oblast: energetika, doprava a mobilita, dobré vládnutí a financování. Zpracování těchto témat probíhalo v období leden 2023 až červen 2023. Tento dokument slouží jako základ pro další vývoj a strategické cíle obce a je živý, to znamená, že se bude dále vyvíjet podle potřeb občanů a měl by sloužit i jako námět pro naše ministerstva. Rád bych věřil tomu, že se bude část úředníků na těchto ministerstvech také zabývat potřebami malých obcí a usnadní jim **zjednodušením procesů** dobré vládnutí, snížení administrativy a snížení nákladů.